

ADMINISTRACIÓ I DIRECCIÓ D'EMPRESES 10160 ANÀLISI DE COSTOS

CURS 2018-2019

Dades generals de l'assignatura

6 ECTS

Tercer Curs /Primer Semestre/ Tipus Obligatòria

Llengua d'impartició: Català

Francesc Rufas Gregori

Llicenciat en ciències econòmiques i empresarials.

Màster oficial en business administration.

Consultor en estratègia empresarial. Docent escoles de negoci.

frufas@umanresa.cat

Objectius

Aquesta assignatura té com a objectiu que l'alumne aprengui de una manera pràctica i entenedora els mecanismes de anàlisi i control de costos a les empreses. Els alumnes hauran de ser capaços de entendre el que son i el que representen el que anomenem "indicadors de gestió". Hauran de ser capaços de construir un quadre de comandament i aprendre a definir quins son els indicadors que ha d'incorporar segons el model d'empresa de la que es tracti. Hauran de ser capaços de aplicar estratègies que condueixin a la reducció de costos i a la millora dels indicadors de productivitat i rendibilitat de les diferents àrees de gestió de la empresa.

Competències

Competències Bàsiques

CB3 - Que els estudiants tinguin la capacitat de reunir i interpretar dades rellevants (normalment dins la seva àrea d'estudi) per emetre judicis que incloquin una reflexió sobre temes rellevants d'indole social, científica o ètica.

Competències Generals

G2 - Mostrar capacitat d'adaptació a contextos i realitats empresarials i socials canviants en el marc d'un entorn global.

Competències Transversals

T3 - Interactuar en contextos globals i internacionals per identificar necessitats i noves realitats que permetin transferir el coneixement cap a àmbits de desenvolupament professional actuals o emergents, amb capacitat d'adaptació i d'autodirecció en els processos professionals i d'investigació.

T4 - Mostrar habilitats per a l'exercici professional en entorns multidisciplinaris i complexos, en coordinació amb equips de treball en xarxa, ja sigui en entorns presencials o virtuals, mitjançant l'ús informàtic i informacional de les TIC.

Competències Específiques

E2 - Aplicar, analitzar i interpretar els principis de la comptabilitat, com a llenguatge de la realitat econòmica de l'empresa i prendre posteriorment les decisions econòmiques i financeres corresponents.

E10 - Aplicar i triar els diferents criteris de selecció d'inversions per determinar la viabilitat econòmica d'acord amb les línies estratègiques de l'empresa.

Resultats d'aprenentatge

4. Coneix la comptabilitat analítica i els sistemes de costos.
6. Avalua pràctiques professionals en contextos emergents i globals i proposa línies d'intervenció ajustades a les diferents realitats.
7. Es desenvolupa correctament en l'ús general de les TIC i especialment en els entorns tecnològics propis de l'àmbit professional.
8. Recopila i interpreta dades i informacions sobre les que fonamentar les seves conclusions incloent la reflexions sobre assumptes d'indole social, científica o ètica.

Recomanacions

És necessari tenir un correcte domini del Pla General Comptable i coneixements en profunditat de full de càlcul.

Continguts

BLOC 1. ANALÍTICA DE COSTOS A L'EMPRESA

- 1.1. Concepte de Cost, despesa i inversió.
- 1.2. Els costos com a indicadors de gestió.
- 1.3. La construcció del cost dels productes i els serveis a la empresa.
- 1.4. El cost del producte/servei
- 1.5. La comptabilitat dels costos.
 - 1.5.1. Model de direct costing.
 - 1.5.2. Model Direct costing evolucionat.
 - 1.5.3. Model Full costing.
 - 1.5.4. Introducció a l'ABC

BLOC 2. CONTROL DE COSTOS. ESTRATÈGIES DE COST.

- 2.1. Tècniques de reducció de costos a la empresa.
- 2.2. La fixació de objectius i estratègies per centre de cost.
- 2.3. Reducció de costos associada al rendiment i a la reducció de la merma.

BLOC 3. INDICADORS DE GESTIÓ

- 3.1. Indicadors de Gestió. Fixació de indicadors de gestió per àrees de activitat
- 3.2. Interpretació de la evolució dels indicadors de gestió.
- 3.3. Elaboració de pressupostos, previsió de vendes i ingressos i despeses.

Activitats formatives

Exposició magistral professor
 Confecció esquemes, presentacions gràfiques, mapes conceptuals, pòsters
 Treballs d'ampliació i síntesi
 Exposicions orals i defenses de projectes
 Lectura i comprensió de textos i elaboració d'informes o resums
 Exàmens i proves
 Discussions i comentaris de documents (audiovisuals, escrits, orals...)
 Recerca d'informació bibliogràfica, investigació documental
 Preparació individual de proves. Estudi personal de contingut
 Correcció/revisió d'exercicis i seguiment
 Activitats pràctiques/ laboratori
 Realització d'activitats o exercicis d'aplicació
 La plataforma Moodle serà utilitzada com a eina complementària d'aprenentatge.

Avaluació de l'assignatura

La base de l'avaluació serà l'avaluació continuada, en el següent quadre es detallen les diferents activitats avaluatives agrupades per sistemes d'avaluació.

| Sistemes d'avaluació | Detall de les activitats avaluatives | % | Recuperable |
|---|--|------------|-------------------------------|
| Observació de la participació | Presentació exercicis | 10% | No Recuperable |
| Seguiment del treball realitzat | Confecció exercicis | 15% | No Recuperable |
| Proves específiques d'avaluació: exàmens. | Prova 1. Prova 2. | 10% 50% | No Recuperable Recuperable |
| Realització de treballs o projectes | Plantejament en equip d'un cas d'empresa | 15% | No Recuperable |

Per superar satisfactòriament l'avaluació contínua, cal obtenir una mitjana igual o superior a 5.

En el cas de no superar l'assignatura o alguna de les activitats d'avaluació continuada que sigui necessari obtenir una nota mínima, hi haurà un segon període d'avaluació en el qual l'alumne podrà arribar a recuperar un màxim del 50% de la nota final.

Si l'alumne vol millorar la nota d'una activitat recuperable, caldrà que ho notifiqui formalment al docent responsable de l'assignatura en el termini màxim de 3 dies després de la publicació de les notes finals del període ordinari d'avaluació.

Bibliografia

Bibliografia bàsica

Amat i Salas, J. M. (2000). *El control de gestión: una perspectiva de dirección* (5ª ed.). Barcelona: Gestió 2000. Troba'l a la biblioteca: http://cataleg.upc.edu/record=b1284993~S1*cat

Ripoll Feliu, V. M. (Coord.). (1995). *Contabilidad de gestión avanzada: planificación, control y experiencias prácticas*. Madrid: McGraw-Hill. Troba'l a la biblioteca: http://cataleg.upc.edu/record=b1281847~S1*cat

Bibliografia recomanada

Amat Salas, O., Aguilà, S., i Soldevila, P. (2003). *Ejercicios y casos resueltos de contabilidad y gestión de costes* (3ª ed.). Barcelona: Gestión 2000. Troba'l a la biblioteca: http://cataleg.upc.edu/record=b1266503~S1*cat

Sáez Torrecilla, A., Fernández Fernández, A., i Gutiérrez Díaz, G. (2010). *Contabilidad de costes y contabilidad de gestión* (2ª ed. ampl). Madrid: McGraw-Hill/Interamericana. Troba'l a la biblioteca: http://cataleg.upc.edu/record=b1359396~S1*cat