

ADMINISTRACIÓ I DIRECCIÓ D'EMPRESES 10160 ANÀLISI DE COSTOS

CURS 2017-2018

Dades generals de l'assignatura

6 ECTS

Tercer Curs /Primer Semestre/ Tipus Obligatòria

Llengua d'impartició: Català

Francesc Rufas Gregori

Llicenciat en ciències econòmiques i empresarials.

Màster oficial en business administration.

Consultor en estratègia empresarial. Docent escoles de negoci.

frufas@umanresa.cat

Objectius

Aquesta assignatura té com a objectiu que l'alumne aprengui de una manera pràctica i entenedora els mecanismes de anàlisi i control de costos a les empreses. Els alumnes hauran de ser capaços de entendre el que son i el que representen el que anomenem "indicadors de gestió". Hauran de ser capaços de construir un quadre de comandament i aprendre a definir quins son els indicadors que ha d'incorporar segons el model d'empresa de la que es tracti. Hauran de ser capaços de aplicar estratègies que condueixin a la reducció de costos i a la millora dels indicadors de productivitat i rendibilitat de les diferents àrees de gestió de la empresa.

Competències

Competències Bàsiques

CB3 - Que els estudiants tinguin la capacitat de reunir i interpretar dades rellevants (normalment dins la seva àrea d'estudi) per emetre judicis que inclouin una reflexió sobre temes rellevants d'indole social, científica o ètica.

Competències Generals

G2 - Mostrar capacitat d'adaptació a contextos i realitats empresarials i socials canviants en el marc d'un entorn global.

Competències Transversals

T3 - Interactuar en contextos globals i internacionals per identificar necessitats i noves realitats que permetin transferir el coneixement cap a àmbits de desenvolupament professional actuals o emergents, amb capacitat d'adaptació i d'autodirecció en els processos professionals i d'investigació.

T4 - Mostrar habilitats per a l'exercici professional en entorns multidisciplinaris i complexos, en coordinació amb equips de treball en xarxa, ja sigui en entorns presencials o virtuals, mitjançant l'ús informàtic i informacional de les TIC.

Competències Específiques

E2 - Aplicar, analitzar i interpretar els principis de la comptabilitat, com a llenguatge de la realitat econòmica de l'empresa i prendre posteriorment les decisions econòmiques i financeres corresponents.

E10 - Aplicar i triar els diferents criteris de selecció d'inversions per determinar la viabilitat econòmica d'acord amb les línies estratègiques de l'empresa.

Resultats d'aprenentatge

4. Coneix la comptabilitat analítica i els sistemes de costos.
6. Avalua pràctiques professionals en contextos emergents i globals i proposa línies d'intervenció ajustades a les diferents realitats.
7. Es desenvolupa correctament en l'ús general de les TIC i especialment en els entorns tecnològics propis de l'àmbit professional.
8. Recopila i interpreta dades i informacions sobre les que fonamentar les seves conclusions incloent la reflexions sobre assumptes d'indole social, científica o ètica.

Recomanacions

És necessari tenir un correcte domini del Pla General Comptable i coneixements en profunditat de full de càlcul.

Continguts

BLOC 1. ANALÍTICA DE COSTOS A L'EMPRESA

- 1.1. Concepte de Cost, despesa i inversió.
- 1.2. Els costos com a indicadors de gestió.
- 1.3. La construcció del cost dels productes i els serveis a la empresa.
- 1.4. El cost del producte/servei
- 1.5. La comptabilitat dels costos.
 - 1.5.1. Model de direct costing.
 - 1.5.2. Model Direct costing evolucionat.
 - 1.5.3. Model Full costing.
 - 1.5.4. Introducció a l'ABC

BLOC 2. CONTROL DE COSTOS. ESTRATÈGIES DE COST.

- 2.1. Tècniques de reducció de costos a la empresa.
- 2.2. La fixació de objectius i estratègies per centre de cost.
- 2.3. Reducció de costos associada al rendiment i a la reducció de la merma.

BLOC 3. INDICADORS DE GESTIÓ

- 3.1. Indicadors de Gestió. Fixació de indicadors de gestió per àrees de activitat
- 3.2. Interpretació de la evolució dels indicadors de gestió.
- 3.3. Elaboració de pressupostos, previsió de vendes i ingressos i despeses.

Activitats formatives

Exposició magistral professor
 Confecció esquemes, presentacions gràfiques, mapes conceptuals, pòsters
 Treballs d'ampliació i síntesi
 Exposicions orals i defenses de projectes
 Lectura i comprensió de textos i elaboració d'informes o resums
 Exàmens i proves
 Discussions i comentaris de documents (audiovisuals, escrits, orals...)
 Recerca d'informació bibliogràfica, investigació documental
 Preparació individual de proves. Estudi personal de contingut
 Correcció/revisió d'exercicis i seguiment
 Activitats pràctiques/ laboratori
 Realització d'activitats o exercicis d'aplicació
 La plataforma Moodle serà utilitzada com a eina complementària d'aprenentatge.

Avaluació de l'assignatura

La base de l'avaluació serà l'avaluació continuada, en el següent quadre es detallen les diferents activitats avaluatives agrupades per sistemes d'avaluació.

Sistemes d'avaluació	Detall de les activitats avaluatives	%	Recuperable
Observació de la participació	Presentació exercicis	10%	No Recuperable
Seguiment del treball realitzat	Confecció exercicis	15%	No Recuperable
Proves específiques d'avaluació: exàmens.	Prova 1. Prova 2.	10% 50%	No Recuperable Recuperable
Realització de treballs o projectes	Plantejament en equip d'un cas d'empresa	15%	No Recuperable

Per superar satisfactòriament l'avaluació contínua, cal obtenir una mitjana igual o superior a 5.

En el cas de no superar l'assignatura o alguna de les activitats d'avaluació continuada que sigui necessari obtenir una nota mínima, hi haurà un segon període d'avaluació en el qual l'alumne podrà arribar a recuperar un màxim del 50% de la nota final.

Si l'alumne vol millorar la nota d'una activitat recuperable, caldrà que ho notifiqui formalment al docent responsable de l'assignatura en el termini màxim de 3 dies després de la publicació de les notes finals del període ordinari d'avaluació.

Bibliografia

Bibliografia bàsica

Amat i Salas, J. M. (2000). *El control de gestión: una perspectiva de dirección* (5ª ed.). Barcelona: Gestió 2000. Troba'l a la biblioteca: http://cataleg.upc.edu/record=b1284993~S1*cat

Ripoll Feliu, V. M. (Coord.). (1995). *Contabilidad de gestión avanzada: planificación, control y experiencias prácticas*. Madrid: McGraw-Hill. Troba'l a la biblioteca: http://cataleg.upc.edu/record=b1281847~S1*cat

Bibliografia recomanada

Amat Salas, O., Aguilà, S., i Soldevila, P. (2003). *Ejercicios y casos resueltos de contabilidad y gestión de costes* (3ª ed.). Barcelona: Gestión 2000. Troba'l a la biblioteca: http://cataleg.upc.edu/record=b1266503~S1*cat

Sáez Torrecilla, A., Fernández Fernández, A., i Gutiérrez Díaz, G. (2010). *Contabilidad de costes y contabilidad de gestión* (2ª ed. ampl). Madrid: McGraw-Hill/Interamericana. Troba'l a la biblioteca: http://cataleg.upc.edu/record=b1359396~S1*cat