



**Centro Internacional  
Formación Continua**

MANRESA | UVIC-UCC

# Máster en Transformación Digital de las Organizaciones de Salud y Sociales

1.<sup>a</sup> edición  
Curso 2020 - 2021



**MANRESA**  
UNIVERSITAT DE VIC  
UNIVERSITAT CENTRAL  
DE CATALUNYA



## Máster en Transformación Digital de las Organizaciones de Salud y Sociales

### ¿Por qué te interesa cursar este máster?

- >> Porque te permitirá entender y avanzar a los cambios que la tecnología digital está provocando en las organizaciones de salud y sociales.
- >> Porque te dará herramientas para entender las ventajas competitivas de estas tecnologías en el sector de la salud y social.
- >> Porque podrás incorporar de manera consciente y eficiente la tecnología digital en organizaciones de salud y sociales.
- >> Porque te permitirá liderar cambios organizativos en organizaciones de salud y sociales, aprovechando las tecnologías digitales para hacerlas más eficientes y sostenibles.



# Máster en Transformación Digital de las Organizaciones de Salud y Sociales

## Dirigido a

Graduados, licenciados y/o diplomados que trabajen en servicios relacionados con el ámbito de la salud o social.

## Duración

60 ECTS

## Modalidad

Semipresencial

## Calendario y horario

Del 16 de octubre de 2020 al 5 de junio de 2021.  
Presencial: primer viernes de cada mes, de 9.00 h a 18.00 h, y sábado de 9.00 h a 14.00 h.

## Lugar

Campus Manresa de la UVic-UCC  
Fundació Universitària del Bages  
Av. Universitària, 4-6  
08242 Manresa

## Acreditación

Máster en Transformación Digital de las Organizaciones de Salud y Sociales, expedido por la Universidad de Vic - Universidad Central de Cataluña.

## Inscripción

El coste del programa es de 3.900 €. 10% de descuento para exalumnos de la FUB / UManresa y UVic.

Esta formación puede ser bonificable para la empresa mediante la Fundación Estatal para la Formación en el Empleo, en función del crédito que tenga disponible. Alternativamente, en el caso de que la formación se realice en horario laboral, la empresa puede bonificarse los costes salariales de las horas que el trabajador invierta en su formación como Permiso Individual de Formación (PIF).

El proceso de inscripción es online en [www.umanresa.cat/cifc](http://www.umanresa.cat/cifc) o personalmente en las oficinas del Centro Internacional de Formación Continua.

## Presentación

La transformación digital de los servicios de salud y sociales está en marcha. A medida que la digitalización avanza, las organizaciones deberán darse cuenta de que la tecnología no puede liderar en solitario esa transformación. La tecnología no es más que el facilitador. El verdadero impulso será la innovación: la innovación gestionada e impulsada por liderazgos internos que tengan la capacidad de crear una visión e inspirar a sus equipos a hacer cosas de manera diferente para impulsar la mejora general de la salud y del bienestar. La competencia de estos profesionales está en función de sus conocimientos, actitudes y habilidades, muchas veces específicos de este ámbito. Por ahora no hay una especialidad reconocida en **salud digital**, ni para los profesionales médicos ni para los de enfermería, como tampoco para los gestores de organizaciones de salud y sociales, que permita adquirir esta competencia. El Máster en Transformación Digital de las Organizaciones de Salud y Sociales da respuesta a esta necesidad desde una vertiente totalmente profesionalizadora y a partir de una metodología eminentemente práctica y aplicada.

## Objetivos

Los objetivos de la transformación digital son, entre otros:

- Aprovechar el potencial de las tecnologías digitales para situar al paciente en el centro del sistema de salud, público o privado.
- Saber identificar las mejoras necesarias en las áreas clínicas, asistenciales y sociales y dar soluciones con valor añadido e innovación.
- Disponer de los conocimientos básicos y saberlos aplicar en la práctica profesional sobre la ciberseguridad, la protección de datos y la importancia de garantizar la privacidad de los pacientes dentro del marco de las tecnologías digitales.
- Aprender a utilizar el potencial de los datos clínicos digitalizados para la investigación en las ciencias de la salud.

## Competencias

La realización y la superación del programa contribuyen a obtener las siguientes competencias profesionales:

## Transversales

- Actuar con espíritu y reflexión críticos ante el conocimiento en todas sus dimensiones, mostrando inquietud intelectual, cultural y científica y con compromiso hacia el rigor y la calidad en la exigencia profesional.
- Ejercer la ciudadanía activa y la responsabilidad individual en el compromiso con los valores

democráticos, de sostenibilidad y de diseño universal, a partir de prácticas basadas en el aprendizaje, el servicio y la inclusión social.

- Ser el actor principal del propio proceso formativo, orientado hacia la mejora personal y profesional, para adquirir una formación integral que permita aprender y convivir en un contexto de diversidad lingüística y con realidades sociales, culturales y económicas muy diversas.

## Específicas

- Identificar las habilidades necesarias para moverse en este universo de la digitalización, aprender a liderar los procesos de transformación de las organizaciones y hacer posibles los cambios necesarios en la gestión de los servicios de salud y sociales.
- Conocer las diferentes tecnologías digitales que existen en la actualidad y su potencial impacto en las organizaciones. Aprender a identificar las tecnologías adecuadas, cómo evaluarlas y medir su impacto clínico y las regulaciones para su compra e implementación.
- Obtener un amplio conocimiento de las organizaciones de la salud y sociales, del mundo digital y de cómo la innovación y las tecnologías digitales pueden ayudar a transformar las organizaciones de salud y sociales poniendo al paciente en el centro del sistema y hacerlas más sostenibles. Aprender a analizar, identificar e implementar nuevas soluciones.

## Requisitos de admisión

Para obtener la titulación de máster es necesario estar en posesión de un título universitario. Quienes no dispongan de titulación universitaria pero puedan acreditar experiencia profesional relacionada con el máster, obtendrán un certificado de especialización universitaria.

## Estructura

El máster se estructura de la siguiente forma:

- Clases prácticas presenciales, repartidas en módulos de octubre de 2020 a junio de 2021.
- Plataforma virtual de soporte al aprendizaje durante toda la duración del programa.
- Tutorías individuales para el seguimiento del trabajo final.
- Presentación oral y escrita del proyecto final.



## Programa

**Módulo 1.** Retos de los servicios de la salud y sociales en el siglo XXI.

- La salud como sistema adaptativo complejo.
- Sistemas de salud públicos y privados.
- Objetivos y resultados de los servicios de salud y sociales.
- Valores y principios.
- Eficiencia de la prestación de servicios.
- Ciudadanía / acceso a los servicios / seguridad del paciente.
- Recursos humanos.
- Infraestructuras y suministros.
- Público y privado, condenados a entenderse.
- Liderazgos y gobernabilidad.

**Módulo 2.** El mundo digital. Impacto en nuestra sociedad.

- El rol de la innovación en el progreso de la humanidad a lo largo de la historia.
- Definir qué son las tecnologías digitales.
- Las tres grandes revoluciones que nos han llevado a la cuarta: el mundo digital.
- La nueva riqueza social: los datos.
- El gran reto de la relación entre el hombre y la máquina.
- Oportunidades y riesgos.

**Módulo 3.** Innovación e investigación en salud y social: de la idea al proyecto y del proyecto al mercado.

- Nuevo concepto de salud y bienestar.
- La prevención, la educación, la detección precoz de enfermedades, el diagnóstico, la terapéutica y el seguimiento del paciente.
- La innovación y la investigación en los ámbitos de salud y social.
- Cómo la innovación ha cambiado radicalmente los servicios de salud.
- Conocimientos y habilidades para llevar a cabo una idea al mercado con éxito.
- Compra pública/privada.
- Legislación y regulaciones en los sistemas de salud.

**Módulo 4.** Las principales tecnologías digitales.

- Cloud computing.
- Inteligencia artificial / machine learning.
- Data analytics.
- Blockchain.
- Telemedicina/teleasistencia.
- Robótica.
- Realidad virtual y realidad aumentada.
- Bioimpresión 3D.

**Módulo 5.** El paciente conectado.

- Integración de los datos mHealth en la historia clínica.
- Plataformas mHealth.
- Rol de los pacientes y de los profesionales de la salud en el diseño de las aplicaciones de salud (mHealth apps y telemedicina).

**Módulo 6.** Transformación digital de la salud y los servicios sociales.

- Definir los objetivos a alcanzar. Identificar alianzas.
- Aprender a diseñar estrategias y procesos.
- Metodologías de co-design.
- Saber identificar las herramientas y los procesos digitales para alcanzar los objetivos planteados.
- Metodologías de evaluación del impacto de la transformación digital.

**Módulo 7.** Gestión del cambio en la transformación digital en organizaciones sanitarias y sociales.

- Técnicas para gestionar el cambio y motivar conductas para el cambio.
- Analizar las resistencias al cambio y aprender a superarlas.
- Herramientas para la implementación del cambio.
- Fases del cambio, obstáculos para su éxito y motivos de su fracaso.
- Superar la resistencia y aumentar el compromiso de los profesionales.
- Cómo elaborar programas de formación para los profesionales.

**Módulo 8.** Liderazgo y habilidades en la digitalización de la sociedad.

- Habilidades en el trabajo colaborativo.
- Cómo afrontar la nueva relación entre persona y máquina.
- Fomentar un nuevo tipo de liderazgo compartido.

**Módulo 9.** Gobernabilidad, ciberseguridad y ética.

- Analizar el rol del paciente en la gobernabilidad de la transformación digital.
- Cómo garantizar la seguridad cibernética en el tratamiento y los flujos de datos.
- Aspectos legales de la protección de los datos y de la privacidad.
- Conocer los retos éticos de la transformación digital de la salud y social.

**Módulo 10.** Cómo navegar en aguas tormentosas.

- Autoevaluación de mis competencias y habilidades.
- Saber comunicar. Saber escuchar.
- Trabajar en entornos colaborativos.
- Elaborar un GPS personal/profesional para navegar en aguas tormentosas.

**Módulo 11.** Trabajo de Fin de Máster.

- Metodología e investigación.
  - Bases de datos y búsqueda bibliográfica.
  - Gestión de referencias Paperpile.
  - Gestión documental (Google Drive).
  - Metodología de búsqueda.
- Elaboración y presentación del Trabajo de Fin de Máster.

## Coordinación académica

**Joan Cornet Prat**

Ingeniero técnico y psicólogo. Director del Observatorio de Salud Digital. European Connected Health Alliance (ECHAlliance) Dublín. External Expert of European Institut of Technology- Health Múnich.

## Profesorado

Médicos, gestores de centros sanitarios y sociales, innovadores en eHealth y responsables de programas de pacientes crónicos complejos. Profesionales de los ámbitos de la psicología, el derecho, la bioética y la investigación.

**Albert Alonso**

Doctor en Medicina por la Universidad de Barcelona (UB). Licenciado en Medicina por la Universidad de Barcelona (UB). Posgrado en Dirección y Organización de Sistemas de Información por la Universidad Pompeu Fabra (UPF). Ha sido vicepresidente y presidente de la Fundación Internacional para la Atención Integrada (IFIC) y miembro del grupo coordinador EIP-AHA B3 de atención integrada. Actualmente, trabaja como investigador en el Departamento de Investigación e Innovación de la Fundación Clínic-Hospital Clínic.

**Ricard Alfaro**

Licenciado en Derecho. Subdirector general de Asepeyo y vicepresidente de la Asociación de Dirección y Desarrollo de Personas (AEDIPE Cataluña).

**Gabriel Antoja**

Licenciado en Ingeniería Industrial por la Universidad Politécnica de Barcelona. Product Manager de Sistemas de Soporte en la Decisión Clínica (CDS) en Europa del Sur y Latam en Elsevier. Asociado al Center for Research in Healthcare Innovation Management (CRHIM). IESE Business School.

**Alex Ardèvol**

Licenciado en Ingeniería por la Universidad Politécnica de Cataluña (UPC). Fundador y director de Tecnología de Omnios. Inteligencia Artificial aplicada al procesamiento de información y la toma de decisiones.

**Eva Aurin**

Licenciada en Química por la Universidad de Barcelona (UB). Máster internacional en Administración y Dirección de Empresas. Responsable de Innovación y eHealth de Vall d'Hebron Barcelona Hospital Campus.

**Josep Carbó**

Ingeniero industrial por la Escuela Técnica Superior Ingeniería Industrial de Barcelona (ETSEIB). Cofundador y vicepresidente de Barcelona Health Hub. Director de Global Business Development y socio de Teckel Medical (Mediktor).

**Sílvia Cordomí**

Directora de Estrategia y Calidad del Instituto Catalán de la Salud (ICS). Especialista en eHealth: Tecnologías de la Información y Gestión Sanitaria por La Salle, Universidad Ramon Llull. Máster en Economía de la Salud y del Medicamento per la Universidad Pompeu Fabra.

**Joan Escarabill**

Doctor en Medicina por la Universidad de Barcelona (UB). Licenciado en Medicina por la Universidad Autónoma de Barcelona (UAB). Máster en Dirección de Instituciones Sanitarias (UAB). Ha sido director del área de Evaluación de la Agencia de Calidad y Evaluación Sanitarias de Cataluña (AQuAS). En la actualidad, es director del Programa de Atención a la Cronicidad del Hospital Clínic y responsable del Área de Innovación del Instituto de Estudios de la Salud.

**Carles Fàbrega**

Coordinador de Telemedicina/Responsable de Medios Audiovisuales en el Hospital Sant Joan de Déu. Presidente de la SITT. Miembro del Consejo Técnico Asesor en TIC de La Unión Catalana de Hospitales.

**Gina Farrús**

Licenciada en Relaciones Públicas y Publicidad por la Universidad de Barcelona (UB). Máster en Business Administration por EAE. Directora de Comunicación y Marketing en Barcelona Health Hub.

**Roser Fernández**

Directora General de la Unión Catalana de Hospitales.

**Luis Fernández-Luque**

Doctor en Ciencias de la Computación por la Universidad de Tromsø (UiT). Cofundador de Salumedia. Investigador de salud digital. Empresario.

**Salva Ferré**

Biólogo. Doctor en Bioquímica y Biología Molecular. Socio y cofundador de Eduscopi. Divulgador científico. Autor y editor de materiales educativos digitales.



#### **Anna Forcada**

Licenciada en Medicina. Especialista en Medicina familiar y comunitaria. Directora del Servicio de Atención Primaria del Instituto Catalán de la Salud (ICS). Máster en Atención Primaria (UAB). Máster en Dirección de Instituciones sanitarias (UAB). Gerente del Instituto Catalán de la Salud (ICS) en la Cataluña central.

#### **Francesc Garcia**

Doctor en Medicina y Cirugía de la Universidad Autónoma de Barcelona (UAB). Adjunto a la Dirección Médica y responsable de la transformación digital en el Hospital Sant Joan de Déu. Presidente de la Sociedad Catalana de Salud Digital.

#### **Marina Geli**

Doctora en Medicina por la Universidad Autónoma de Barcelona (UAB). Especialista en medicina interna. Exconsejera de Salud. Directora general de la Facultad de Medicina de la UVic-UCC. Coordinadora del Centro de Estudios Sanitarios y Sociales en la Universidad de Vic-Universidad Central de Cataluña.

#### **Albert Giralt**

Licenciado en Administración de Empresas por la Universidad Autónoma de Barcelona (UAB). Máster de Estudios Internacionales por CIDOB-IBEI. General Manager en Avinent Implant System.

#### **Xavier Gironès**

Biólogo. Doctor en Neurociencias. Director de Investigación e Innovación en el Campus Manresa de la Universidad de Vic-Universidad Central de Cataluña.

#### **Julio Llorca**

Licenciado en Medicina. Director de Desarrollo de Salud Digital en DKV Salud.

#### **Xavier Marín**

Doctor en Medicina. Técnico de Salud SAP Osona y referente de ECAP GTCC Instituto Catalán de la Salud.

#### **Jacobo Mendioroz**

Licenciado en Medicina por la Universidad Autónoma de Barcelona (UAB). Máster en Salud Pública por la Universidad Pompeu Fabra (UPF). Responsable de la Unidad de Investigación e Innovación en Atención Primaria de Salud. Cataluña Central Instituto Catalán de la Salud.

#### **Felip Miralles**

Doctor en Ingeniería y Tecnologías Avanzadas por la

Universidad de Barcelona (UB). Máster en Sistemas de la Información por New Jersey Institute of Technology. Ingeniero de Ciencias de la Computación por la Universidad Politécnica de Valencia. Director de la Unidad de eHealth de EURECAT, que conceptúa, investiga e implementa productos y servicios innovadores para un nuevo paradigma sanitario basado en la medicina 4P (Preventiva, Predictiva, Personalizada y Participativa).

#### **Jordi Molla**

Licenciado en Psicología Clínica por la Universidad de Barcelona (UB). Master Work, Organizational and Personnel Psychology (itinerario de doctorado). Mindfulness en Psicología de Trabajo y las Organizaciones por la Universidad de Barcelona (UB).

#### **Xavier Palomer**

Licenciado en Física e Ingeniería Eléctrica por la Universidad de Barcelona (UB). Máster en Ingeniería Eléctrica-ioingeniería por la Universidad de Colorado Boulder. CEO Psious.

#### **Pol Pérez**

Licenciado en Biología. Máster en Economía de la Salud y Gestión Sanitaria. Coordinador general de las TIC del Departamento de Salud. Director del Área de Sistemas de Información del Servicio Catalán de la Salud (CatSalut).

#### **Jaume Raventós**

Licenciado en Farmacia. Consejero delegado de ITA Salud Mental. Experto en Gestión Sanitaria con experiencia en la gestión de hospitales y con responsabilidad sobre equipos. MBA y también vicepresidente de la Asociación de Salud Digital.

#### **Genís Roca**

Arqueólogo. Licenciado en Historia por la Universidad Autónoma de Barcelona (UAB). Experto internacional en transformación digital. Presidente de RocaSalvatella, consultoría de estrategia digital con oficinas en Barcelona, Bogotá, Lima, Madrid y Medellín.

#### **Mireia Sans**

Doctora en Medicina. Directora asistencial de EAP Comte Borrell-CAPSBE. Presidenta de la Sección Médicos e-Salud.

#### **Josué Sallent**

Doctor en Física por la Universidad de Barcelona (UB). Director de la fundación TIC Salut Social. Miembro de la junta de la Fundación i2CAT.

#### **María Jesús Salido**

Licenciada en Ingeniería en Sistemas de Información por la Universidad Autónoma de Barcelona (UAB). CEO y cofundadora y consejera delegada de SocialDiabetes, plataforma digital para la gestión de la diabetes.

#### **Àngels Salvador**

Doctora en Medicina. Especialista en Cirugía Ortopédica y Traumatología. Máster en Telemedicina y Bioética. Actualmente, investigadora en un proyecto sobre bioimpresión del cartílago.

#### **Jordi Serrano**

Licenciado en Medicina. Empresario médico. Fundador y consejero delegado de UniversalDoctor. Co-creador de Epidemixs.

#### **Xavier Simó**

Licenciado en Ingeniería por la Universidad Politécnica de Cataluña (UPC). Fundador y presidente de Inlea en 2007. Speaker Blockchain, IoT.

#### **Òscar Solans**

Licenciado en Medicina y Cirugía, especialista en medicina de familia y comunitaria. Máster en Gestión de Instituciones Sanitarias. Responsable funcional de eSalud (HC3/LMS/IS3/ECAP) en el Departamento de Salud.

#### **Núria Terribas**

Especializada en Bioética. Directora de la Fundación Víctor Grífols i Lucas, y de la Cátedra de Bioética de la UVic-UCC. Vicepresidenta del Comité de Bioética de Cataluña y Miembro del Consejo Asesor de Salud de la Generalitat de Cataluña.

#### **Bàrbara Vallespín**

Licenciada en Telecomunicaciones por la Universidad Politécnica de Cataluña (UPC). International Market Access a Roche Diabetes Care.

#### **Andreu Veà**

Doctor en Ingeniería. Miembro de la Internet Society, de la que es cofundador y actual presidente del capítulo catalán (ISOC-CAT). Impulsor de innovación. Organizador de equipos multidisciplinares.

#### **Josep Vidal-Alaball**

Doctor en Medicina. Médico de familia. Coordinador de la Unidad de Investigación e Innovación en Atención Primaria de Salud. Cataluña Central Instituto Catalán de la Salud. Profesor asociado de la UVic-UCC. Especialista en Telemedicina.

## Más información

Centro Internacional de Formación Continua  
UManresa  
T. 93 875 73 48  
infofc@umanresa.cat  
Av. Universitària, 4-6  
08242 Manresa  
www.umanresa.cat

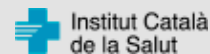
\* El Centro Internacional de Formación Continua de UManresa se reserva el derecho de anular el programa si la cantidad de inscripciones no es suficiente para su realización. En este caso se comunicará a los participantes a fin de proceder a efectuar el retorno del pago.



**Centro Internacional  
Formación Continua**

UMANRESA | UVIC-UCC

Con la colaboración de:



**UMANRESA**  
UNIVERSITAT DE VIC  
UNIVERSITAT CENTRAL  
DE CATALUNYA



FUNDACIÓ  
UNIVERSITÀRIA  
DEL BAGES