



UNIVERSITAT  
A MANRESA

**Pla estratègic FUB 2011-2015**  
Informe de seguiment – desembre 2011

## El Pla estratègic FUB 2011-2015

El Pla estratègic FUB 2011-2015 va ser aprovat pel Patronat el juliol del 2011. Descriu els aspectes clau que han de permetre convertir la institució en un centre universitari de referència a les comarques centrals de Catalunya, reconegut per un model propi que es caracteritza per una docència de qualitat, amb una presència important del component pràctic i amb un professorat que manté vincles estrets amb el món professional.

El Pla s'estructura en:

- 4 línies estratègiques
- 16 mesures
- 32 accions

Les quatre línies estratègiques són:

1. Desenvolupar el **lideratge social** de la FUB i la creació de sinèrgies i aliances locals.
2. Reforçar i **fer sostenibles els estudis** de la FUB.
3. Definir una **estructura interna adequada** als objectius i reptes.
4. **Diversificar els ingressos** de la FUB.

Semestralment, es duu a terme un seguiment del conjunt d'accions dirigides a donar compliment a la missió que es descriu en els termes següents:

*La Fundació Universitària del Bages promou el creixement personal i professional a través d'un projecte de formació universitària SOSTENIBLE, INNOVADOR i de QUALITAT, en col·laboració amb altres institucions i adequat a les necessitats de l'entorn.*

## Elements més destacables de la situació del pla estratègic desembre de 2011

### Estat d'execució

	Accions que depenen únicament de la FUB	Accions vinculades a decisions/actuacions de tercers
Accions finalitzades	2.1.1 Quantificació de l'impacte de l'increment de les taxes públiques universitàries.	
Accions avançades	2.3.1 Estratègia de comunicació adreçada als alumnes 4.1.1 / 4.1.2 / 4.1.3 / 4.1.4 Pla de negoci de la Clínica	
Accions en curs	1.1.1 Indicadors RSC 2.1.2 Millorar el posicionament dels estudis a la preinscripció universitària 2.2.1 / 2.2.2 Indicadors de valor afegit 2.5.1 Estudis sobre necessitats formatives 3.1.1 / 3.1.2 / 3.1.3 / 3.1.4 Reforçar la direcció (responsable de comunicació i adjunt a direcció) 3.2.1 Secretaria acadèmica única 3.3.1 / 3.3.2 Classificació dels professors. Catàleg de serveis per a professors 4.2.1 Quantificar els costos unitaris per alumne	1.2.1 Acords amb el teixit econòmic de l'entorn 1.2.1 Acords amb les institucions sanitàries de l'entorn 1.2.3 Acords amb el teixit educatiu de l'entorn 1.3.1 Acords amb institucions de l'àmbit universitari 1.3.2 Liderar el projecte universitari de Manresa 2.4.1 / 2.4.2 Acostament als centres de secundària 2.5.2 / 2.5.3 Acords per fer formació in company 4.3.1 Nous projectes / Noves línies de negoci
Accions en projecte	2.5.4 Networking exalumnes	3.4.1 Nou model de patronats 3.5.1 Canals per a la participació dels estudiants

## Indicadors generals

---

### Lideratge social de la FUB

Indicador	Valor 2011	Valor 2012	Valor 2013	Valor 2014	Valor 2015	Tendència
% alumnes de la FUB sobre el total d'alumnes als centres universitaris de Manresa						

### Sostenibilitat dels estudis

Indicador	Valor 2011	Valor 2012	Valor 2013	Valor 2014	Valor 2015	Tendència
Nombre d'alumnes matriculats a primer curs	515	479				
Nombre d'alumnes a postgraus i màsters	148					
% d'alumnes matriculats a primer curs que van optar per la FUB en primera opció	45,0%	51,7%				

### Redefinir l'estructura interna

Indicador	Valor 2011	Valor 2012	Valor 2013	Valor 2014	Valor 2015	Tendència
Existència de criteris per a la classificació del professorat en funció de la seva vinculació a la FUB	No					
Estructura de patronats simplificada	No					

## Diversificar els ingressos

Indicador	Valor 2011	Valor 2012	Valor 2013	Valor 2014	Valor 2015	Tendència
Nous projectes implantats	---					
Ingressos de la Clínica Universitària	196.710,88€					
Ingressos de l'Escola de Formació Contínua						

## Valoració qualitativa

---

- La majoria de les accions incloses en el Pla estratègic FUB 2011-2015 es troben en curs, la qual cosa indica que:
  - La planificació respon a la realitat de la institució, a les seves necessitats i possibilitats.
  - La institució ha assumit efectivament el pla com un full de ruta per a la seva actuació.
- Una part important del pla depèn d'actuacions/decisions de tercers, la qual cosa exigirà un esforç important de concertació, consens i cooperació amb l'entorn.
- Hi ha actuacions que mereixen una atenció especial, com ara la redefinició del funcionament de la borsa de treball. A més de ser una bona eina de cohesió i vinculació amb els exalumnes, és una acció clara de responsabilitat social de la FUB cap al seu entorn.